CFI Cooperazione Finanza Impresa

Small2big: 52 storie di crescita, un unico grande impatto



Finanziato dall'Unione europea

small2big

Milano, 16 giugno 2026

aiccon
research center

Il contributo di CFI e Small2Big al cambiamento per le imprese, le persone e i territori

Finanziato dall'Unione europea

small2big

CFI Cooperazione Finanza Impresa

Small2big: 52 storie di crescita, un unico grande impatto

Milano, 16 giugno 2026

CON QUALE OBIETTIVO OPERA CFI

aiccon research center

Costruzione di **economie locali partecipative**



SOSTENERE LE PERSONE LAVORATRICI

aiccon research center

DIMENSIONE MICRO, PERSONALE

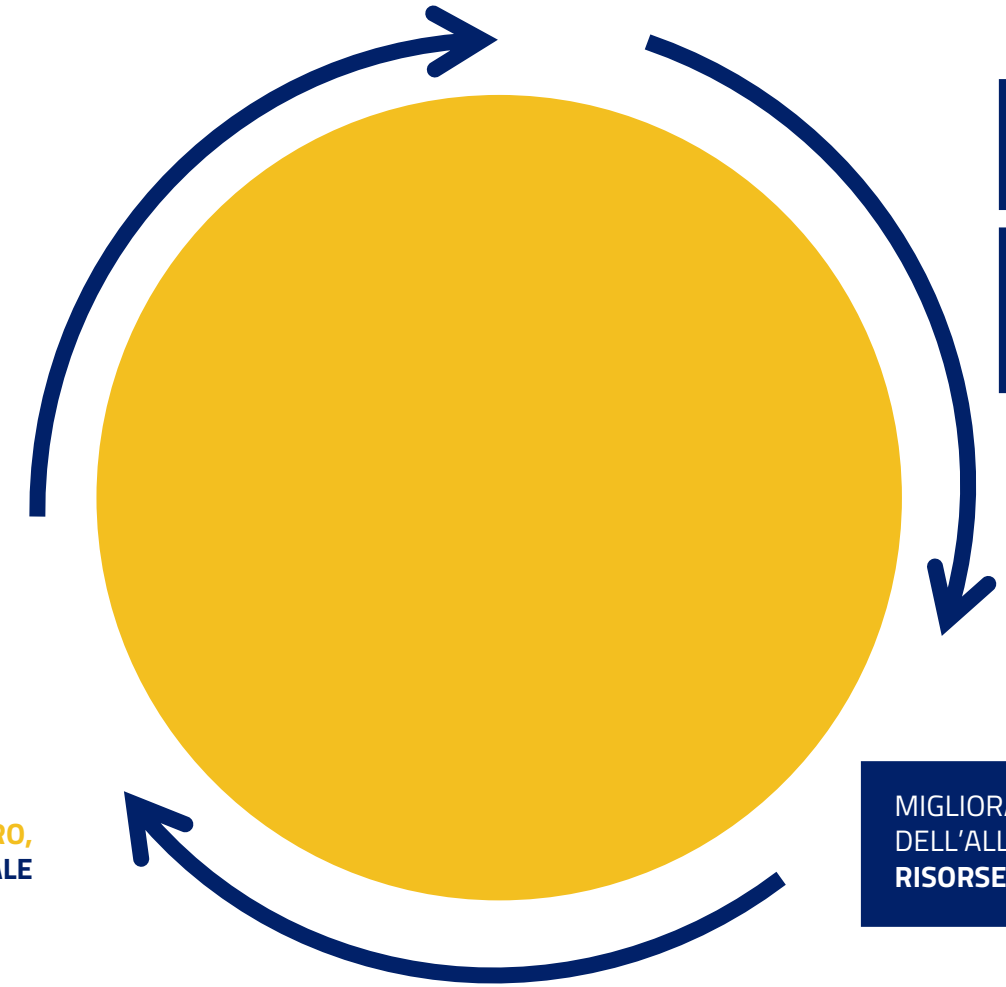
SOSTEGNO ALL'ECONOMIA FAMILIARE

TRASFORMAZIONE DELLA FIGURA DEL **LAVORATORE** DA ESECUTORE A PARTECIPANTE ATTIVO

DIMENSIONE MESO, ORGANIZZATIVA

RIGENERAZIONE **DEL VALORE D'IMPRESA**

CONSOLIDAMENTO E SVILUPPO DEI **MODELLI DI BUSINESS**



DIMENSIONE MACRO, ISTITUZIONAL-TERRITORIALE

MIGLIORAMENTO DELL'ALLOCAZIONE DELLE **RISORSE PUBBLICHE**

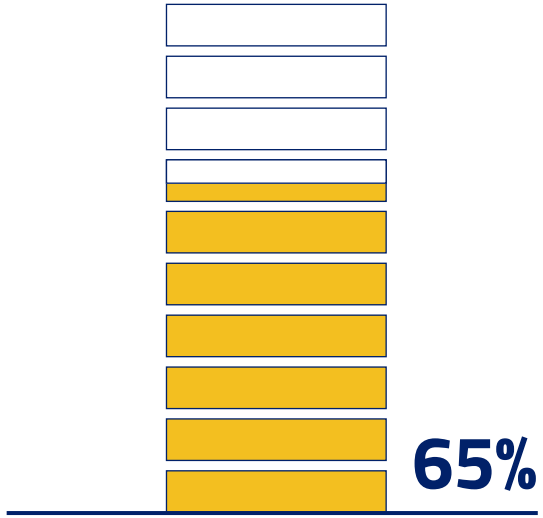
MIGLIORAMENTO DELLE **CONDIZIONI ABILITANTI** PER LA CRESCITA DELLE COOPERATIVE

aiccon
research center

COS'È CAMBIATO PER LE IMPRESE FINANZIATE?

MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ACCESSO AL CREDITO

Prima dell'ingresso di CFI, il 65% delle cooperative coinvolte aveva **difficoltà ad accedere al credito bancario.**



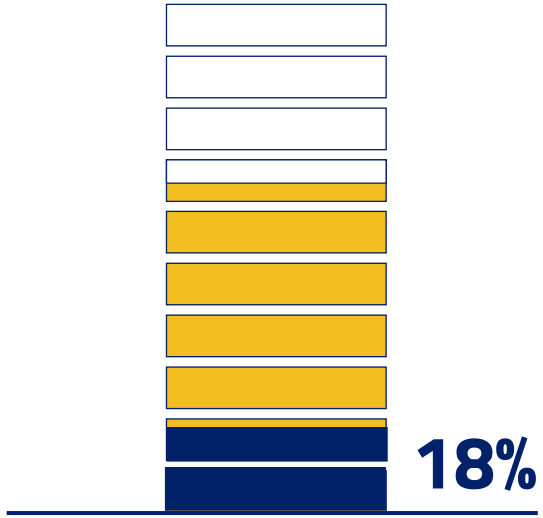
Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. (LINK)

MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ACCESSO AL CREDITO

aiccon research center

Il 18% non aveva **mai fatto richiesta di credito**.



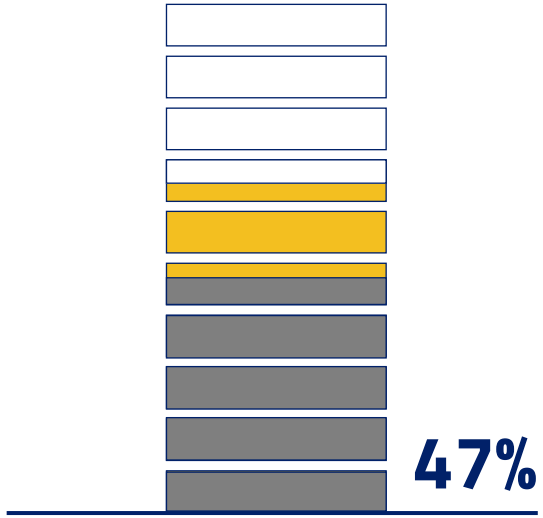
Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. (LINK)

MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI ACCESSO AL CREDITO

aiccon research center

Mentre un altro **47%** aveva **accesso al credito, ma a condizioni sfavorevoli**.

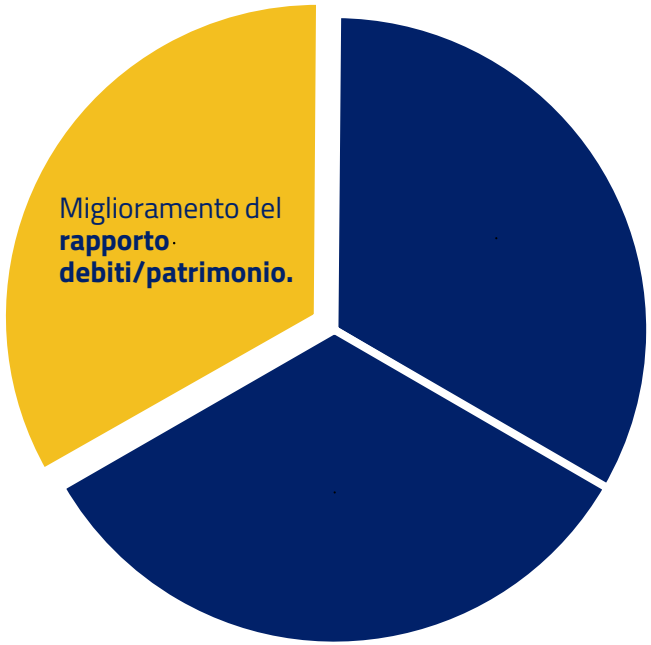


Dall'Osservatorio su Finanza e Terzo Settore di Intesa Sanpaolo (Ed.XIV-2025) emerge che la mancata concessione di finanziamenti per basso o assente merito creditizio colpisce **1 cooperativa su 4**.

Fonte: Osservatorio su Finanza e Terzo Settore – Edizione XIV, 2025. Intesa Sanpaolo. AICCON. (LINK)

MAGGIOR SOLIDITÀ FINANZIARIA

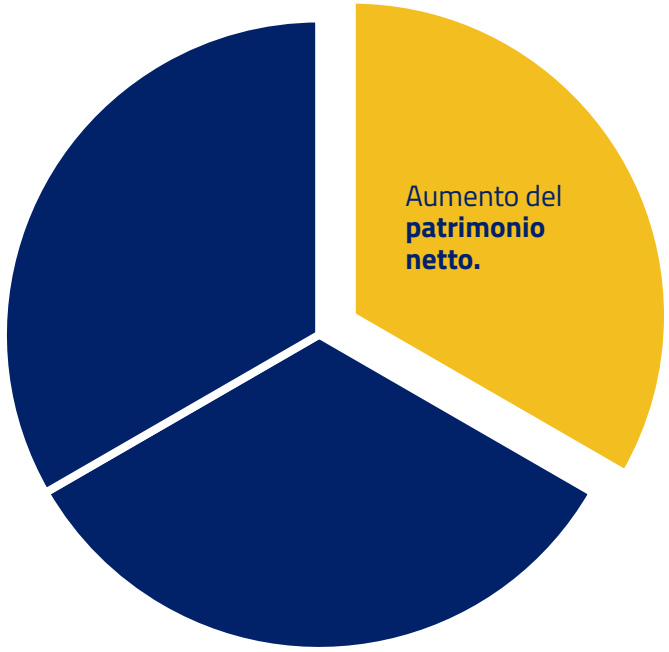
L’80% delle cooperative è scesa al **di sotto della soglia critica** per l’accesso al credito.



MAGGIOR SOLIDITÀ PATRIMONIALE

aiccon research center

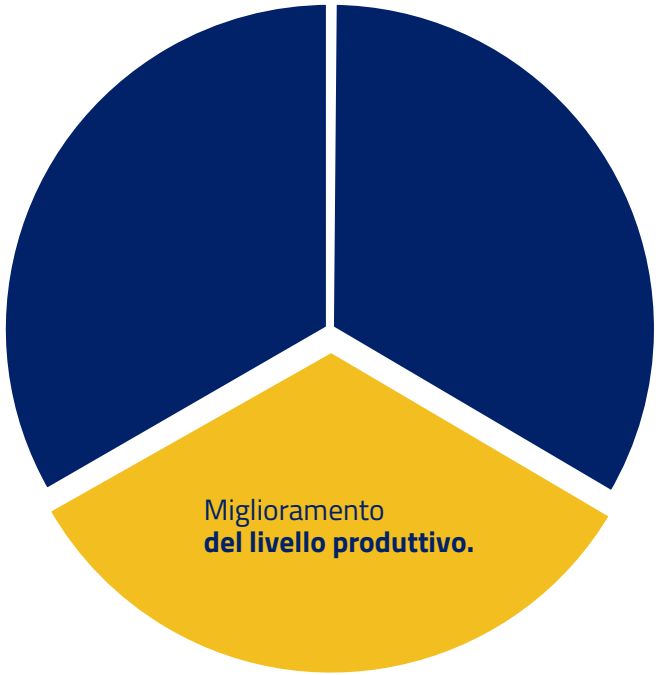
4 cooperative su 5
Il delta medio ammonta a 210k



MAGGIOR CAPACITÀ PRODUTTIVA

aiccon research center

75,8% ha aumentato il valore della sua produzione (+15,5% in media).



MAGGIOR VALORE REDISTRIBUITO

A parità di personale lavoratore, un'unità di **incremento di produttività** si è **tradotta** proporzionalmente in **aumento del reddito** da lavoro.



COS'È CAMBIATO PER LE PERSONE SOCIE E LAVORATRICI?

PIÙ POSTI DI LAVORO

aiccon research center



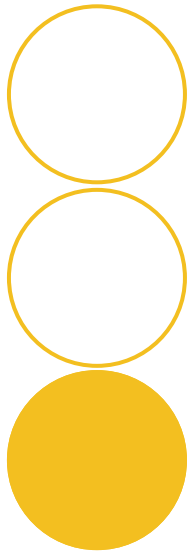
3 cooperative su 5 hanno aumentato il proprio personale

365 persone hanno trovato lavoro presso le cooperative sostenute

1 su 3 (35,3%) dei nuovi posti di lavoro è direttamente imputabile all'intervento di CFI

MIGLIOR STABILITÀ OCCUPAZIONALE

aiccon research center



1 cooperativa su 3 ha effettuato stabilizzazioni contrattuali a seguito dell'intervento di CFI.

+17,4%

contratti a **tempo indeterminato** (in media) sul totale.

ISTAT fa segnare +1,9% su base annua per il 2025.

Fonte: Statistiche Flash, Il mercato del lavoro. ISTAT. Marzo 2026. (LINK)

BASI SOCIALI PIÙ AMPIE E PIÙ COINVOLTE

aiccon research center

Maggiore responsabilità economica condivisa:

In 6 cooperative su 10
dall'ingresso di CFI è aumentato il capitale condiviso del lavoratori.

Aumento del numero di persone socie:

1 cooperativa su 3 > 89 nuove persone socie lavoratrici
(1 ogni 4 nuovi ingressi)

PARTECIPAZIONE MAGGIORMENTE ATTIVA

aiccon research center

Il **governo d'impresa** non si risolve nell'Assemblea dei Soci:



In 3 cooperative su 4 sono stati attivati nuovi strumenti di partecipazione: raccolta di feedback, elezione di una figura tematica, altri meccanismi informali di partecipazione.



4 lavoratori su 5 hanno nuovi mezzi per esprimersi internamente.



In media, **1 istanza su 3** di quelle discusse in Assemblea proviene direttamente dai lavoratori.

COS'È CAMBIATO IN TERMINI DI CONDIZIONI SISTEMICHE ABILITANTI?

L'INNESCO DI UN CIRCOLO VIRTUOSO

aiccon research center

Il miglioramento delle condizioni finanziarie ed economiche delle cooperative, grazie all'intervento di CFI su finanziamento di Small2Big, ha permesso di **allocare le risorse pubbliche in maniera più efficiente**:

€

Ogni euro investito in capitale o quasi-capitale

€ €

Ha generato **€1,6 di finanza agevolata** a lungo termine (10yrs, 0% rate)

18mln

Per investimenti totali superiori a €18mln che hanno permesso di **finanziare le proprie attività e di investire in favore della comunità**.

CFI Cooperazione Finanza Impresa

E DI UN MECCANISMO DI FIDUCIA

aiccon research center

28%

delle cooperative riporta un aumento dei Soci finanziatori a seguito dell'intervento di CFI, per un totale di 31 nuovi Soci.

4 coop su 10

riportano l'ingresso di altre cooperative come Soci finanziatori.

IN SINTESI

aiccon research center

128 POSTI DI LAVORO IMPUTABILI DIRETTAMENTE ALL'INTERVENTO DI CFI E 70 POSTI SALVAGUARDATI FINANZIANDO LE WBO.

AUMENTO DEL CAPITALE DEI LAVORATORI PER 6 COOPERATIVE SU 10. AUMENTO DEL NUMERO DI SOCI LAVORATORI PER 1 COOPERATIVA SU 3.

DIMENSIONE MICRO, PERSONALE

DIMENSIONE MACRO, ISTITUZIONAL-TERRITORIALE

Costruzione di **economie locali partecipative**



IL 27,3% DELLE COOPERATIVE SOSTENUTE HA MASSIMIZZATO IL REDDITO DEL PROPRIO PERSONALE DIPENDENTE.

PER 8 COOPERATIVE SU 10 L'INTERVENTO HA MIGLIORATO LA RATIO TRA DEBITI E PATRIMONIO NETTO, MIGLIORANDO L'APPETIBILITÀ CREDITIZIA

DIMENSIONE MESO, ORGANIZZATIVA

OGNI EURO IMPIEGATO IN EQUITY E QUASI-EQUITY TRAMITE IL PROGETTO HA GENERATO 1,6 EURO DI FINANZA AGEVOLATA.

L'INTERVENTO HA PERMESSO AD 1 COOPERATIVA SU 3 DI ENTRARE IN RETE CON NUOVI ENTI FINANZIATORI.

COS'È CAMBIATO PER I TERRITORI?

Sostenere una cooperativa non significa solamente sostenere un’impresa.

Le cooperative non si limitano a produrre valore economico: **il loro operato si radica nei territori e cresce insieme alle comunità**, trasformando l'attività economica in uno strumento di cura, inclusione e sviluppo condiviso.

SOSTENERE TERRITORI PIÚ FRAGILI

aiccon research center

1 coop ogni 4
opera in Aree Interne

sostenendo l'offerta di servizi e lavoro proprio là dove c'è carenza

63
nuovi posti di lavoro creati

43%
Under 35 anni

Ogni 5 persone che lasciano le Aree Interne, 2 hanno tra i 29 e i 39 anni (ISTAT).
Le cooperative si configurano così come un presidio concreto contro lo spopolamento giovanile dei territori.

Fonte: La demografia delle Aree Interne: dinamiche recenti e prospettive future, ISTAT. (LINK)

SOSTENERE TERRITORI PIÚ FRAGILI

aiccon research center

1 coop ogni 4
opera in Aree Interne

sostenendo l'offerta di servizi e lavoro proprio là dove c'è carenza

42%

opera nei settori della **sanità** e dell'assistenza **sociale**, portando servizi essenziali in particolare a

persone over 65
(8 beneficiari su 10)

dove l'indice di vecchiaia* della popolazione è del 214%, contro il 196% dei centri urbani ed il 200% della media nazionale (ISTAT)

* **Indice di vecchiaia**: rapporto percentuale tra popolazione over 65 e under 14

Fonte: La demografia delle Aree Interne: dinamiche recenti e prospettive future, ISTAT. (LINK)

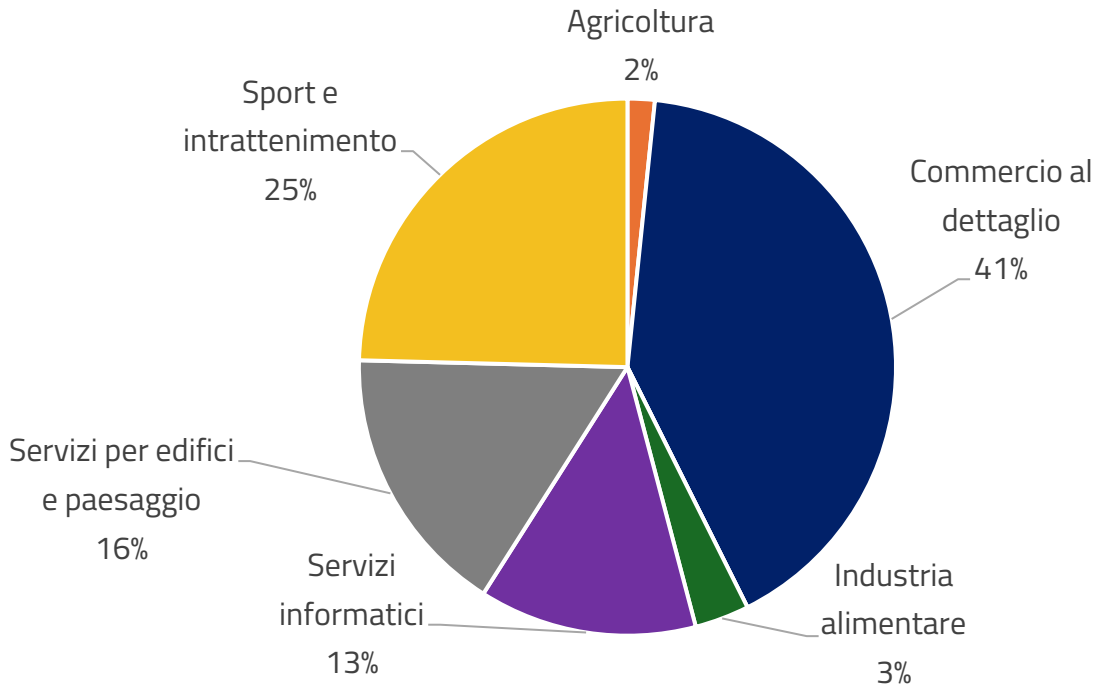
PIÙ OPPORTUNITÀ DI INTEGRAZIONE SOCIO-LAVORATIVA

aiccon research center

Le cooperative sociali di tipo B coinvolte hanno investito nell'acquisto di attrezzature, macchinari e immobili con il fine di ampliare i propri servizi e la propria rete di distribuzione.

94% riporta un **aumento dei beneficiari** a seguito dell'intervento,

per un totale di **329 nuovi inserimenti lavorati**

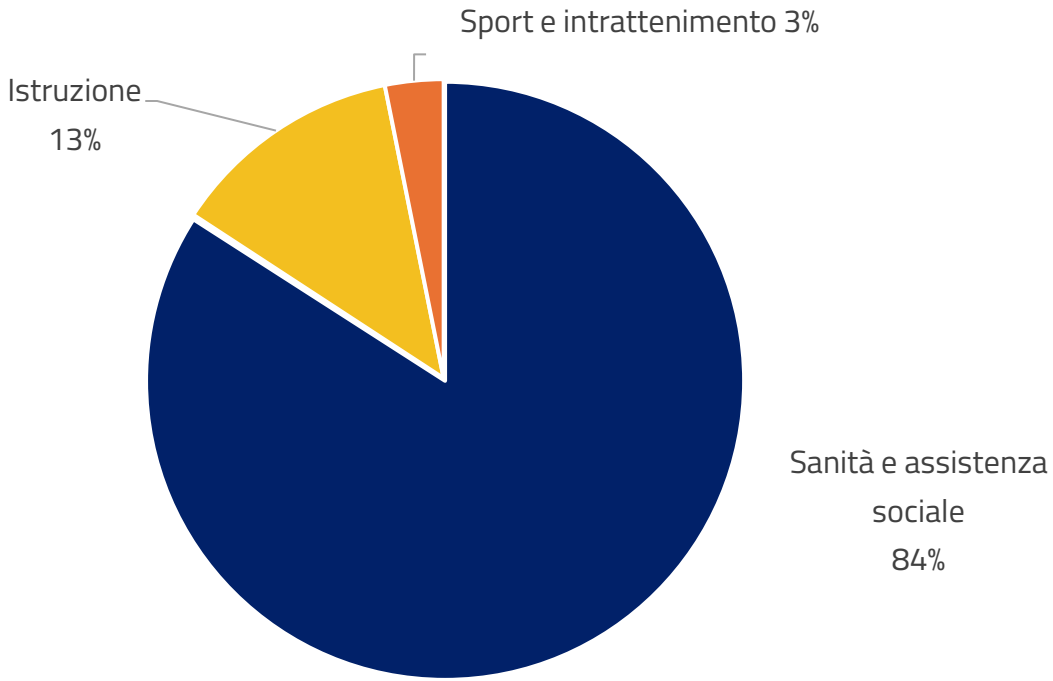


CFI Cooperazione Finanza Impresa

PIÙ SERVIZI PER I MINORI

Grazie alle risorse attivate da Small2big, le cooperative hanno potuto ampliare i propri servizi raggiungendo **3166 minori**.

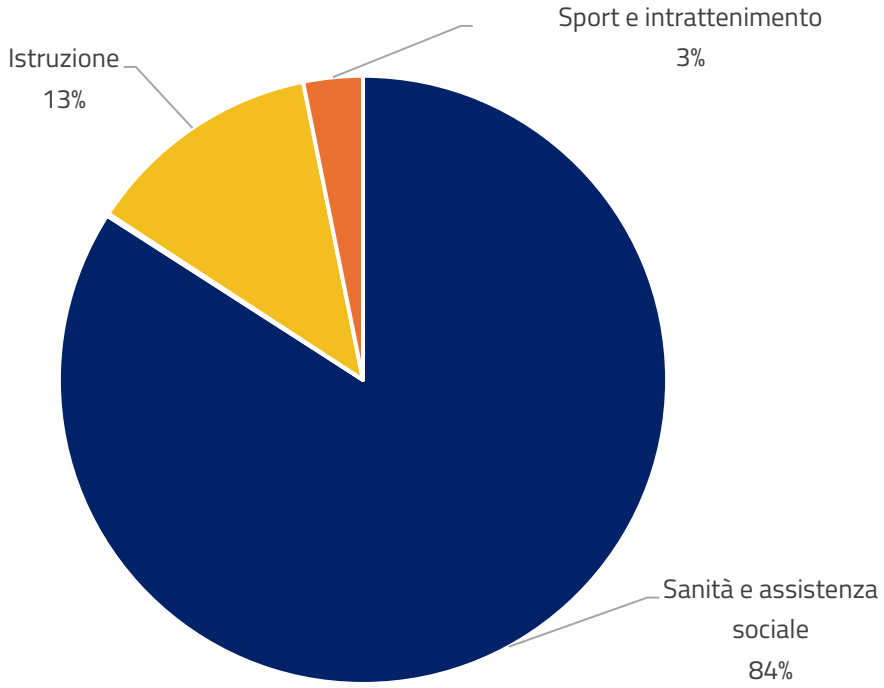
Il settore maggiormente influente è quello della **sanità e assistenza sociale**, dove **ogni 10 cooperative, 5 hanno investito** nella creazione ed ampliamento di strutture ricettive destinate a questo tipo di utenza, e **3 nella costruzione di sale polivalenti e multifunzione**.



ANCHE NEI TERRITORI PIÙ CRITICI

Ogni 3 minori beneficiari di servizi di sanità e assistenza sociale, **1 risiede al sud o nelle isole.**

Nel 2024, 2 minori su 5 in queste aree **erano a rischio** di esclusione sociale (ISTAT, 2025).



PIÙ SERVIZI PER I PIÙ FRAGILI

Il 30% delle cooperative coinvolte dal progetto ha investito i propri fondi per costruire, ampliare e riqualificare **luoghi di cura, strutture ricettive e riabilitative**.

Un terzo di queste è destinato alla fruizione da parte di **persone anziane**. Questo ha permesso alle cooperative di raggiungere in totale **588 beneficiari** appartenenti a questa categoria.



Un altro terzo è destinato a **persone con disabilità fisica e/o sensoriale e psichica**, per un totale di **325 nuovi utenti**.

aiccon
research center



Finanziare il lavoro degno non è solo un atto economico.
È una scelta su quale futuro costruire.

GRAZIE.

Luca De Benedictis
Responsabile Area Finanza Sociale e Reporting

Arianna Candini
Ricercatrice Area Finanza Sociale

Finanziato dall'Unione Europea.
I punti di vista e le opinioni espresse sono tuttavia appartenenti al solo autore e non riflettono necessariamente quelli dell'Unione europea o della Commissione europea. Né l'Unione europea né la Commissione europea ne possono essere ritenute responsabili.