



GdB25 **aiccon**
research center

10-11 ottobre 2025
LIBERI PER...
XXV edizione

*Dentro un raggio di sole che entra dalla finestra,
talvolta vediamo la vita nell'aria.
E la chiamiamo polvere.*

*Margherita Dolcevita, **Stefano Benni***

Atlante dell'Economia Sociale

Guido Caselli, vicesegretario generale Unioncamere Emilia-Romagna

aiccon
research center

 **UNIONCAMERE**
EMILIA-ROMAGNA

02. L'Atlante dell'Economia Sociale. Ingredienti e preparazione

10-11 ottobre 2025

LIBERI PER...

XXV edizione



Atlante dell'economia sociale



INGREDIENTI

- ❖ **5.000.000 imprese** dal Registro delle Imprese (*Camere di commercio*);
- ❖ **368.000 enti** del Registro delle Istituzioni non profit (*Istat*);
- ❖ **138.000 iscritti** al Registro Unico Terzo Settore (*Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali*);
- ❖ **80.000 iscritte** all'Albo Cooperative (*Mimit*);
- ❖ **1.000.000 bilanci di società** (*Moody's*);
- ❖ **9.000.000 cariche** all'interno di imprese (*Camere di commercio*);
- ❖ **22.000.000 addetti** nelle imprese (*Inps*);
- ❖ **7.900 comuni** con dati **spesa sociale** (*Moody's*);
- ❖ **QB di dati demografici e socio-economici.**

PREPARAZIONE

In una casseruola capiente versare tutti gli ingredienti. Cuocere a fuoco lento, mescolando frequentemente per evitare che il composto si attacchi. Lasciare sobbollire fino a ottenere una consistenza densa e corposa. Trasferire il composto su un tagliere, lasciarlo raffreddare e riposare. Tagliare in pezzi di varie dimensioni e servire freddo.



03. I numeri dell'economia sociale

10-11 ottobre 2025
LIBERI PER...
XXV edizione

Imprese/organizzazioni

428.397

8,5% sul totale

Addetti

1.815.860

8,7% sul totale

Valore aggiunto (mln.)

90.633

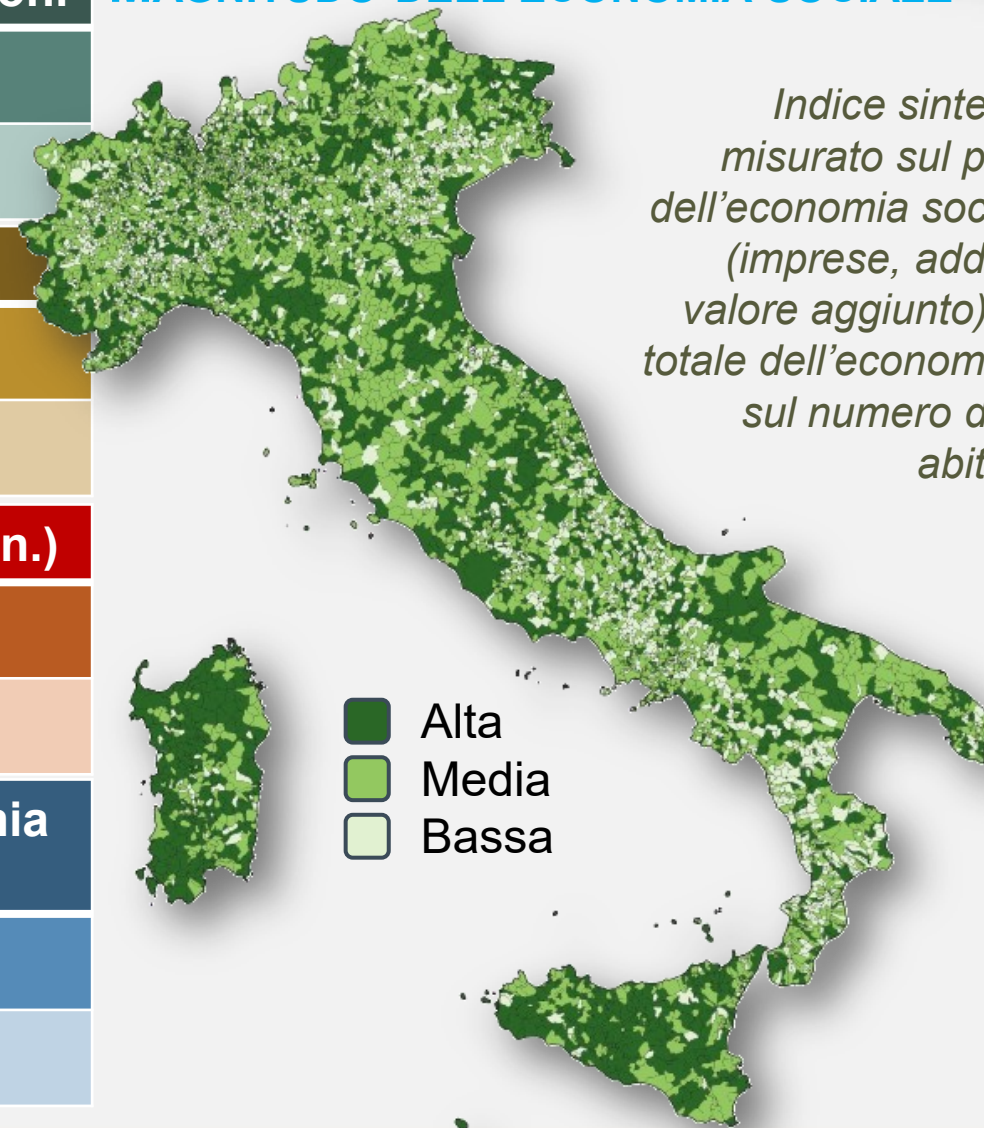
5,2% sul totale

Magnitudo Economia sociale

Anno 2025: **7,5%**

Anno 2024: **7,8%**

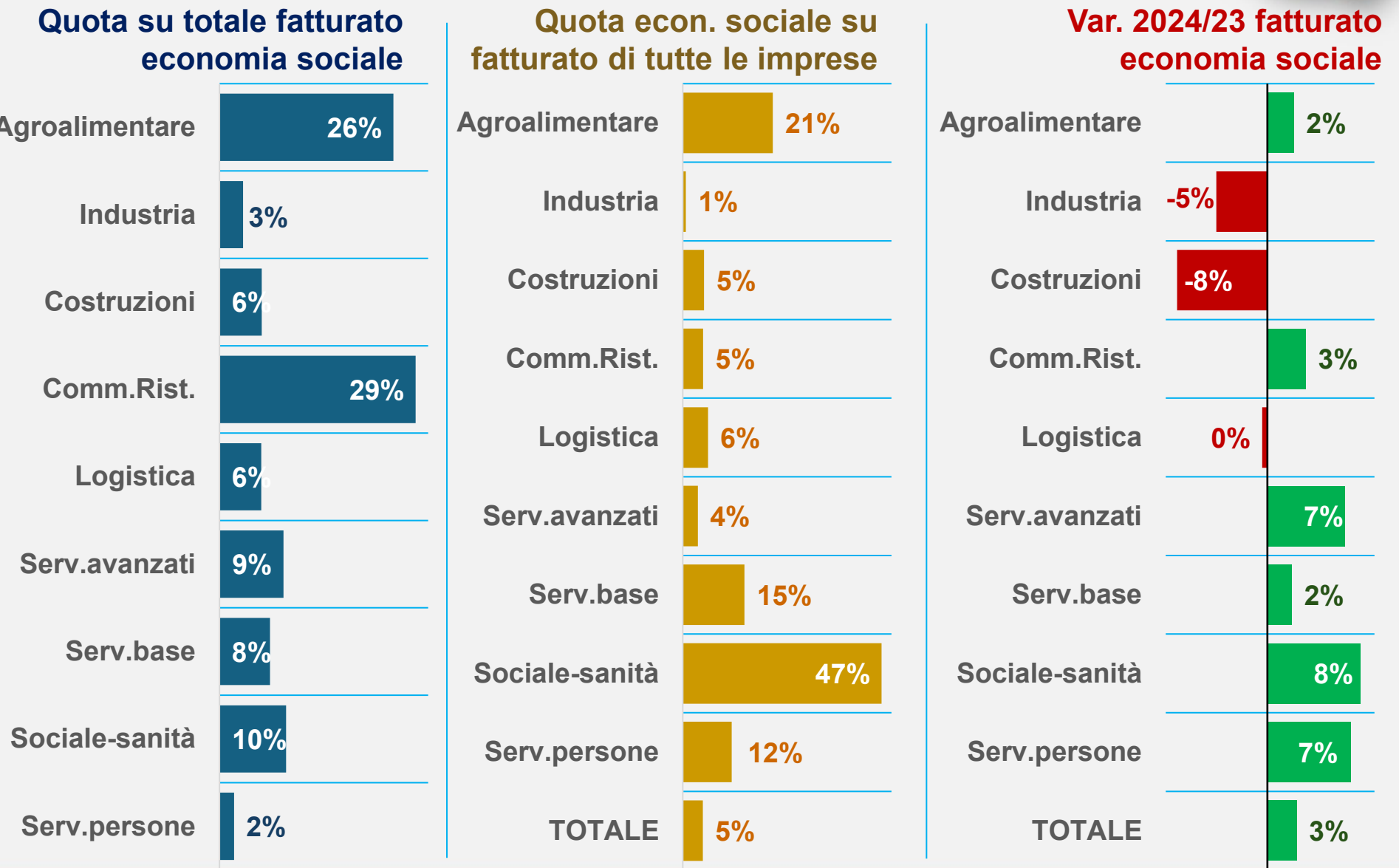
MAGNITUDO DELL'ECONOMIA SOCIALE





04. Non solo sociale. Il fatturato dell'economia sociale

Sono **98mila le imprese** nell'economia sociale per un **fatturato di 158 miliardi**





05. Da settore a filiera, da filiera a reti di valori

IL CAMBIO DI PARADIGMA DELL'ECONOMIA

L'economia non è più somma di settori, è sempre meno un solo flusso lineare di filiera. L'economia oggi si muove intrecciando reti di valori dove sostenibilità e welfare sono nodi portanti.

Economia dei Settori. Economia statica, il valore si crea *all'interno* di compartimenti stagni (industria, agricoltura) e la produzione è misurata e ottimizzata separatamente

Economia delle Filiere. Economia dinamica, il valore si aggiunge in modo *sequenziale* lungo una catena che collega approvvigionamento produzione e consumo, con l'obiettivo di massimizzare l'efficienza del processo.

Economia delle Reti di Valori. Economia come un *ecosistema interdipendente*, il valore (economico, sociale, ambientale) è co-creato dalle relazioni tra molteplici attori.

«Siamo una squadra fortissimi»



Formazione di oggi

IN PORTA (*La Sicurezza, la Fiducia, la Visione*) le fondazioni, il credito

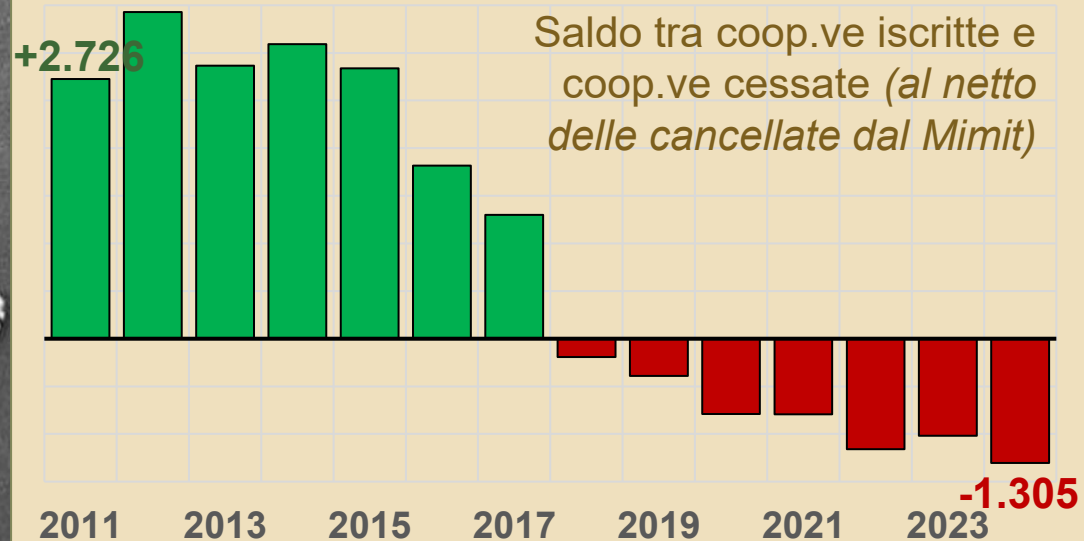
DIFESA (*Le Radici, il Lavoro, la Costruzione*) le imprese di produzione, l'agroalimentare.

CENTROCAMPO (*il Fulcro, i Connettori, l'Innovazione*) le coop.ve sociali, le imprese sociali innovative.

ATTACCO (*la Prossimità, l'Appartenenza*) Il volontariato, l'associazionismo

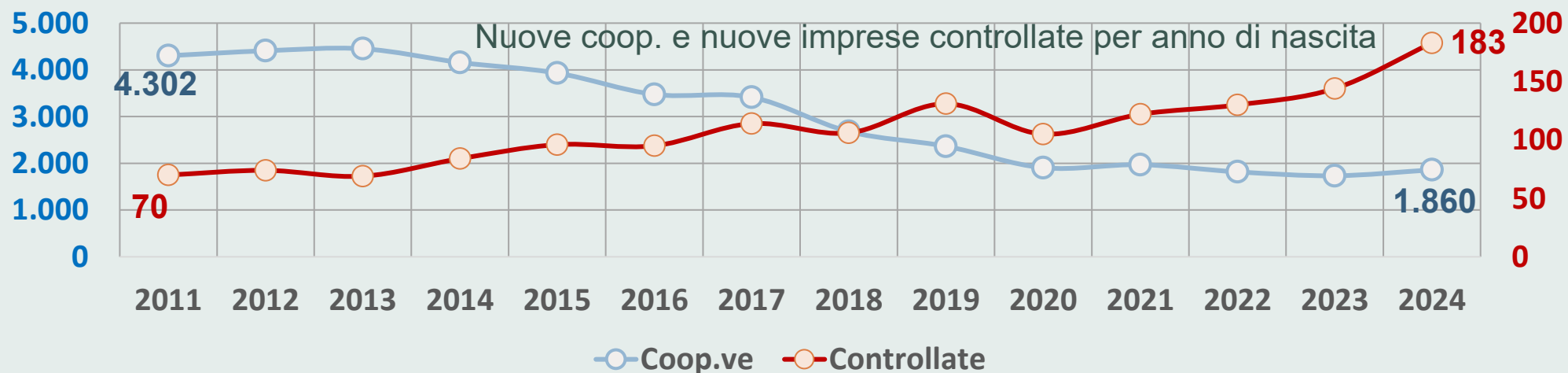
06. La cooperazione sparisce. Anzi, no, si trasforma

10-11 ottobre 2025
LIBERI PER...
XXV edizione



Cooperazione modello vintage? Il saldo tra imprese iscritte e cessate va peggiorando anno dopo anno. Non perché chiudono più coop.ve, ma perché non ne aprono più.

La cooperazione cresce altrove. Nascono meno cooperative, le cooperative esistenti aprono e controllano società non coop.ve. Le controllate sono **3.400**, di cui **oltre 300 all'estero**.

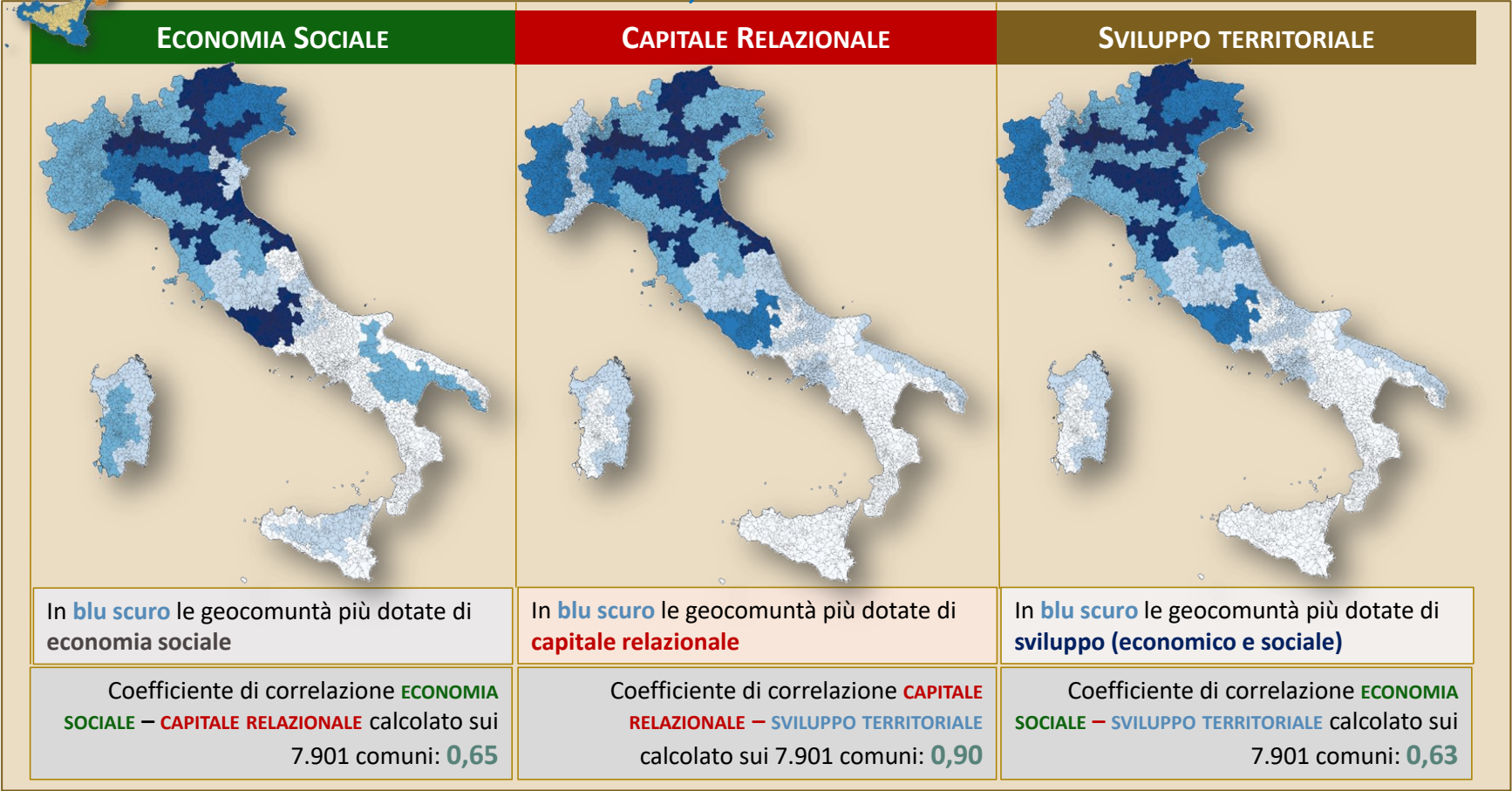


Ogni **100** euro di fatturato realizzato la cooperazione ne genera altri **28** in società non cooperative

07. I luoghi più luoghi di altri

Geocomunità. Aree con analoga dotazione di capitale relazionale

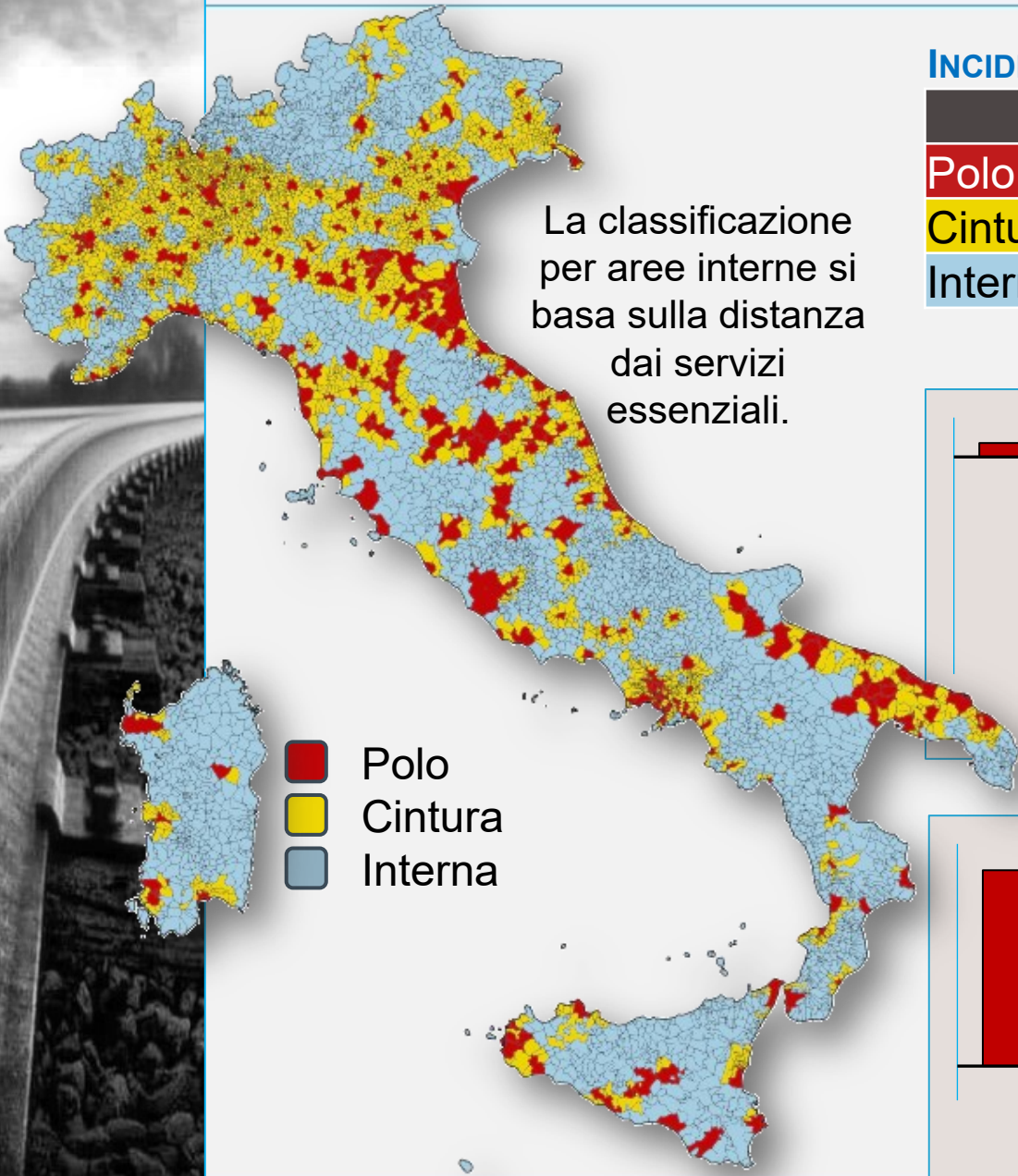
ECONOMIA SOCIALE, CAPITALE RELAZIONALE E SVILUPPO TERRITORIALE



Slide tratta dalla presentazione 2024

Vi è un forte legame tra sviluppo del territorio, economia sociale e capitale relazionale.
Dai numeri non si evince la direzione di causalità.

08. Città polo, comuni cintura, aree interne

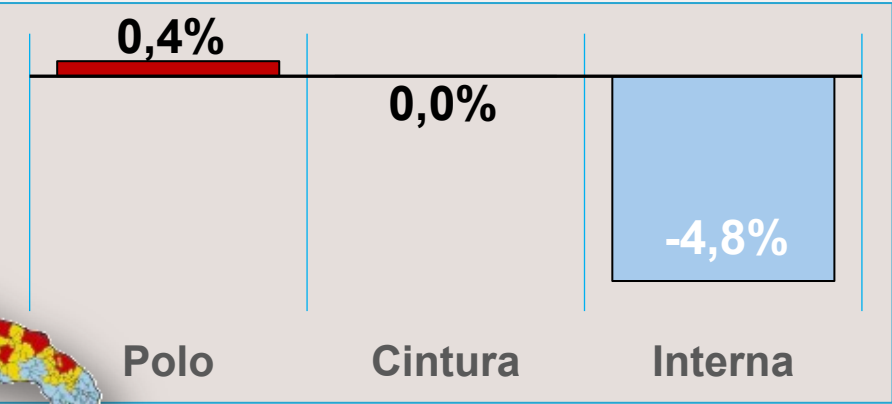


La classificazione per aree interne si basa sulla distanza dai servizi essenziali.

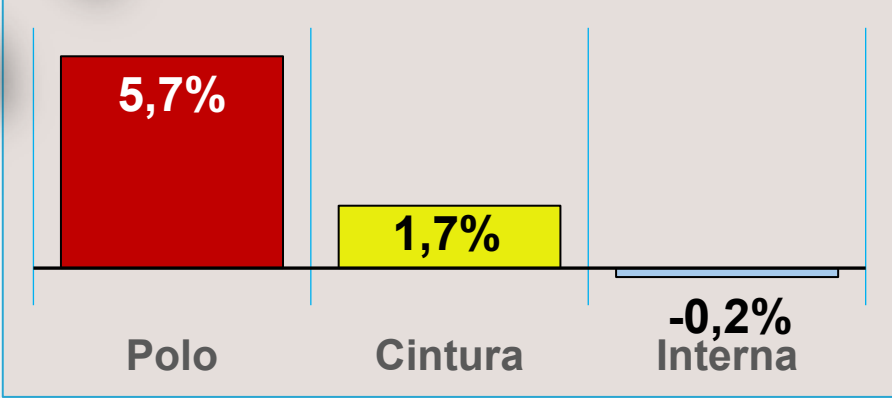
INCIDENZA POLO, CINTURA, INTERNA

	Superficie	Popolazione	PIL
Polo	12%	41%	53%
Cintura	28%	38%	32%
Interna	60%	22%	15%

VARIAZIONE POPOLAZIONE ULTIMI 10 ANNI



VARIAZIONE PIL ULTIMI 5 ANNI





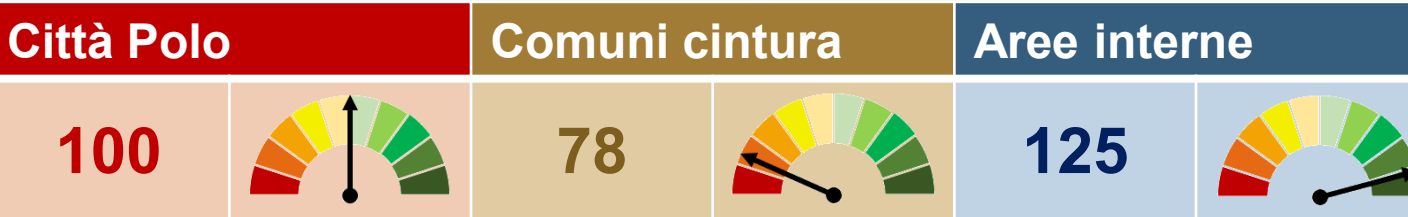
09. Sviluppo territoriale, economia sociale, relazioni

10-11 ottobre 2025
LIBERI PER...
XXV edizione

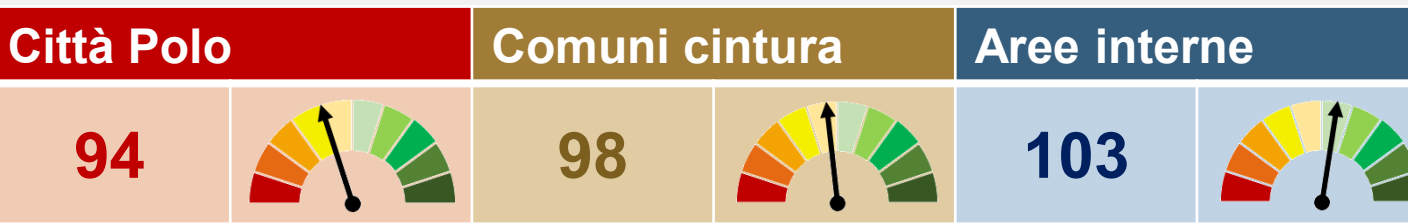
I NUMERI DEL TERRITORIO

	Polo		Cintura		Interne	
Comuni		339		3.496		4.067
Var. popolazione ultimi 10 anni	●	0,4%	●	0,0%	●	-4,8%
Var. popolazione prossimi 20 anni	●	-4,0%	●	-3,0%	●	-9,1%
Variazione PIL ultimi 5 anni	●	5,7%	●	1,7%	●	-0,2%
Anziani ogni 100 bambini	●	196	●	173	●	204
Ricchi per 100 poveri	●	15,5	●	12,8	●	5,3
PIL per abitante	●	37.287	●	24.074	●	19.587
Reddito per abitante	●	27.117	●	23.598	●	20.242
Imprese Ec.Soc. per 10mila ab.	●	90	●	61	●	78
Indice di sviluppo Territoriale	●	5,8	●	5,3	●	4,0

INDICE MAGNITUDO ECONOMIA SOCIALE. SVILUPPO TERRITORIALE = 100



INDICE CAPITALE RELAZIONALE. SVILUPPO TERRITORIALE = 100



Cloe – città polo

A **Cloe**, grande città, le persone che passano per le vie non si conoscono. Al vedersi immaginano mille cose uno dell'altro, gli incontri che potrebbero avvenire tra loro, le conversazioni, le sorprese, le carezze, i morsi. **Ma nessuno saluta nessuno, gli sguardi si incrociano per un secondo e poi si sfuggono, cercano altri sguardi, non si fermano.**

Bauci – comuni cintura

Dopo aver marciato sette giorni attraverso boscaglie, chi va a **Bauci** non riesce a vederla ed è arrivato. I sottili trampoli che s'alzano dal suolo a gran distanza l'uno dall'altro e si perdono sopra le nubi sostengono la città. Ci si sale con scalette. **A terra gli abitanti si mostrano di rado: hanno già tutto l'occorrente lassù e preferiscono non scendere.**

Ottavia – aree interne

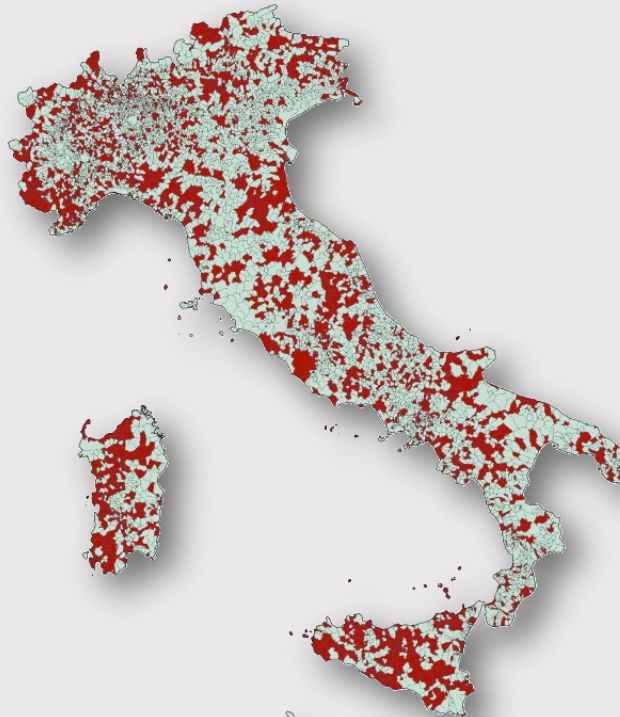
Se volete credermi, bene. Ora dirò come è fatta **Ottavia**, città-ragnatela. C'è un precipizio in mezzo a due montagne scoscese: la città è sul vuoto, legata alle due creste con funi e catene e passerelle. [...] **Sospesa sull'abisso, la vita degli abitanti d'Ottavia è meno incerta che in altre città. Sanno che più di tanto la rete non regge.**



11. Vocazione sociale e territorio

10-11 ottobre 2025
LIBERI PER...
XXV edizione

VOCAZIONE SOCIALE DI COMUNI



- Vocazione sociale
- Altri comuni

Sono considerati comuni a vocazione sociale quelli per cui l'incidenza dell'economia sociale è significativamente superiore a quella dell'area di riferimento (polo/cintura/interne).

ALLA RICERCA DEI COMUNI GENERATIVI

Cloe – città polo

Var. PIL ultimi 5 anni

6,4%

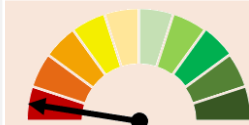
5,1%

Voc.sociale Non vocati

Indice dotazione relazionale

Voc. Sociale

Non vocati



91

96

Bauci – comuni cintura

1,9%

1,6%

Voc.sociale Non vocati

Indice dotazione relazionale

Voc. Sociale

Non vocati



99

98

Ottavia – aree interne

-0,1%

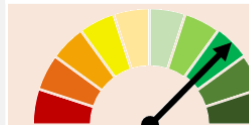
-0,3%

Voc.sociale Non vocati

Indice dotazione relazionale

Voc. Sociale

Non vocati



105

101

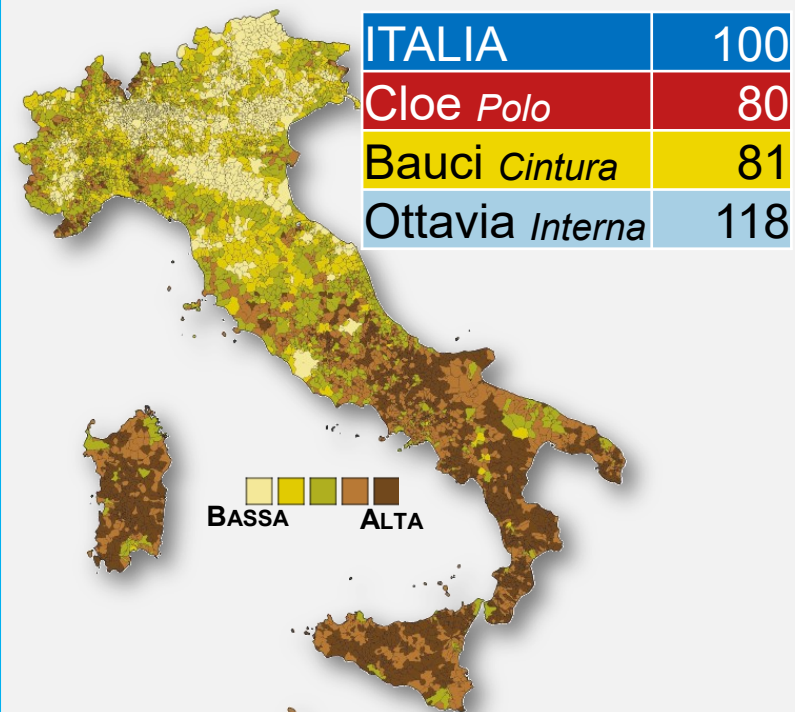


12. L'economia sociale alla prova della bicicletta

10-11 ottobre 2025

LIBERI PER...

MAPPA DEL DISAGIO COMUNALE. LA PRESSIONE SOCIALE



Area	Vocazione	Pressione sociale
Cloe	Voc.sociale	89
Cloe	Non vocato	74
Bauci	Voc.sociale	80
Bauci	Non vocato	84
Ottavia	Voc.sociale	108
Ottavia	Non vocato	127

La direzione di causalità.

Una possibile interpretazione suggerita dai numeri

Nei comuni polo – ricchi e in crescita - l'economia sociale sembra nascere come risposta per contrastare il disagio sociale e un sistema relazionale più fragile. Nelle aree interne l'economia sociale è facilitatore e pre-condizione necessaria per generare lo sviluppo territoriale.

Crescita economica

Coesione sociale



L'equilibrio della bicicletta

A Cloe, come a Ottavia, l'economia sociale ha il ruolo di equilibratore tra crescita economica e coesione sociale. Un equilibrio che non può essere statico, ma dinamico. L'equilibrio della bicicletta. In bicicletta sei in equilibrio se ti muovi. Se stai fermo cadi.

13. Italia, Officina Generativa di Relazioni

Officina – tradizione manifatturiera, luogo di sperimentazione dove ibridare l'intelligenza artificiale con quella che ci appartiene, creativa, emotiva, sociale.

Generativa – un modello di economia circolare che non è solo riuso delle risorse materiali, è rigenerazione dei legami tra persone, aziende, comunità.

Relazioni – perché è ciò che siamo, sono le relazioni a definire la nostra identità. Come persone, come comunità.



*«Se i tempi non richiedono
la parte migliore di te,
inventa altri tempi».*

Stefano Benni



Officina generativa di relazioni ponte tra il non più e il non ancora.
Economia sociale bussola per non smarrire mai il Senso.